

« L'amélioration optimale des performances d'une entreprise exige un appui externe »

Une situation financière dégradée n'est pas la seule expression d'une entreprise en difficulté. Elle provient aussi de ruptures externes ou internes nécessitant un accompagnement sur-mesure. Entretien avec Marc-Antoine Cabrelli et Xavier P. Négjar, associés June Partners.

Quels symptômes caractérisent une entreprise sous-performante ?

Xavier P. Négjar : L'expression de la sous-performance d'une entreprise prend souvent d'autres formes que la seule dégradation de la situation financière. Une rupture technologique, commerciale ou sociale peut faire vaciller l'entreprise. La défiance des salariés ou des actionnaires peut également placer une société en situation de sous-performance. La pérennité financière de l'entreprise n'est pas forcément menacée à court terme, mais l'apparition de ces premiers signaux d'alerte exige de se poser rapidement les bonnes questions pour prendre les décisions les plus efficaces et pouvoir engager le redressement.

Quels sont les besoins et les attentes de ces sociétés ?

Xavier P. Négjar : Il leur faut un appui, un référent externe qui va conduire de façon objective la transformation et le changement aux côtés de leurs équipes métiers et retourner la situation. Nous allons donc identifier les leviers, puis prendre en charge, aux côtés des équipes, leur transformation opérationnelle. Nous nous appuyons sur les forces vives de l'entreprise avec lesquelles nous fusionnons et auxquelles nous apportons notre expertise en termes d'organisation, d'accélération, de moyens et d'outils.



Marc-Antoine Cabrelli et Xavier P. Négjar, associés June Partners, cabinet de conseil opérationnel spécialisé dans l'accompagnement des entreprises en transformation

« Une entreprise sous-performante a besoin d'un référent externe pour conduire de façon objective sa transformation. »

Dans ce contexte, quels sont les enjeux du financement et les solutions possibles ?

Marc-Antoine Cabrelli : À court terme, l'entreprise doit pouvoir financer ses besoins en trésorerie puis le plan de restructuration. Nous accompagnons les directeurs financiers et/ou généraux dans leurs négociations avec leurs partenaires financiers pour élaborer une solution sur-mesure. Il est primordial de bien comprendre les enjeux du financement afin de concevoir la stratégie la mieux adaptée. Un travail sur le business plan et le cash flow prévisionnel nous permet de constituer un dossier avec une vision optimale du projet. En termes de financement, l'offre est vaste : dette bancaire, fonds de

dettes, financements d'actifs « asset based lending », refinancement de l'immobilier ou des équipements de l'entreprise, sans compter depuis peu les plateformes digitales de paiement. Face à une telle complexité de l'offre, nous identifions, proposons la solution la plus adaptée et accompagnons opérationnellement la mise en œuvre.

JUNE
PARTNERS

for a fresh start

Tél. +33 [0]1 84176455

contact@june-partners.com

www.june-partners.com