

# Des opérationnels au service de la performance

June Partners accompagne ses clients sur toute la chaîne de valeur de la performance, y compris sur les aspects les plus opérationnels. Interview de Marc-Antoine Cabrelli, Président et Associé.

### L'engagement de résultat : l'ADN de June Partners ?

**Marc-Antoine Cabrelli** : Nous sommes un cabinet résolument orienté résultat. Dans toutes nos missions auprès des entreprises en transformation il y a systématiquement une accélération de la performance à obtenir et une partie de notre rémunération est engagée sur les résultats. Notre approche est véritablement opérationnelle et répond à un réel besoin des ETI et PME que nous accompagnons.

### Qu'est-ce qui vous rend si opérationnel ?

**M.-A. C.** : Le profil de nos équipes. Nous réunissons les meilleurs experts des fonctions Finance, RH, Opérationnelles et Industrielles. Nos équipes disposent d'expériences en conseil, en entreprise, et dans la conduite du changement. Elles connaissent bien l'entreprise, ses contraintes et l'obligation de résultat, un savoir essentiel pour accélérer la performance et mettre en œuvre une nouvelle trajectoire, notamment dans des cas de sous-performance. Nous sommes capables de piloter et mettre en œuvre un plan de transformation en priorisant et coordonnant tous les leviers de performance.

### Dans quels contextes intervenez-vous ?

**M.-A. C.** : Nous intervenons dans des entreprises aux contextes complexes : des entreprises en



Marc-Antoine Cabrelli, Président et Associé de June Partners, cabinet de conseil opérationnel spécialisé dans l'accompagnement des entreprises en transformation.

forte croissance par acquisition et/ou croissance organique, qui ont besoin, à un moment donné, de repenser leur organisation, leur fonctionnement pour atteindre leurs objectifs en termes de rentabilité et de cash ; des entreprises dont la sous-performance est acceptable, mais qui n'atteignent pas leur business plan ; et enfin des entreprises dont la sous-performance est avérée, qui rencontrent des difficultés à la fois de positionnement marché, de rentabilité, de trésorerie et qui mettent en jeu leur pérennité.

### Comment accompagner ces entreprises dans de telles situations ?

**M.-A. C.** : Notre accompagnement peut se faire en appui des équipes opérationnelles de l'entreprise, en totale immersion, ou parfois avec

la prise de mandats sociaux de direction générale ou de présidence accompagné d'un dispositif June adapté. La combinaison de toutes nos expertises au sein du cabinet nous permet de travailler simultanément sur le compte de résultat de l'entreprise [CA, prix, marges...] et sur la fonction finance en intervenant notamment au côté du DAF dans l'amélioration de la mesure de sa performance, l'optimisation de ses outils et sa stratégie de financement. Imbriquer toutes ces expertises complémentaires nous permet d'avoir à la fois une dimension opérationnelle et financière, indispensable en particulier dans un contexte de sous-performance.

### L'agilité est-elle l'enjeu des prochaines années ?

**M.-A. C.** : On est sur des tendances marché qui se retournent rapidement ou qui s'accroissent et l'entreprise se doit d'être dans une certaine agilité pour les rattraper, les combattre ou conquérir des parts de marché quand son secteur est en développement.

**JUNE**  
PARTNERS  
for a fresh start

Tél. +33[0]1 56 43 15 00  
contact@june-partners.com  
www.june-partners.com